

**HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
YAŞAM BOYU ÖĞRENME MERKEZİ****İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ SERTİFİKA PROGRAMI
2026 BAHAR-YAZ DÖNEMİ****Program Dönemi:** 6 Haziran 2026 – 12 Temmuz 2026**Program Süresi:** 7 hafta-75 Saat (Cumartesi ve Pazar günleri 6'şar saat; 72 saat ders + 3 saat sınav ve değerlendirme)**Program Ders Saatleri:** Sabah: 9:30-12:30; Öğleden Sonra: 13:30-16:30**Program Koordinatörü:** Prof. Dr. Uğur Ömürgönülşen (H.Ü. İİBF)**Eğitici Kadrosu:** Prof. Dr. Doğan Nadi Leblebici (H.Ü. İİBF)
Prof. Dr. Uğur Ömürgönülşen (H.Ü. İİBF)
Prof. Dr. Mehmet Devrim Aydın (H.Ü. İİBF)
Prof. Dr. Mustafa Kılıç (H.Ü. İİBF)
Prof. Dr. Zehra Gök Metin (H.Ü. Hemşirelik Fak.)
Doç. Dr. Ayşegül Saylam (H.Ü. İİBF)
Öğr. Gör. Dr. Mehmet Akif Ayarlıoğlu (H.Ü. SBYO)
Arş. Gör. Dr. Ali Uçar (HBVÜ Hukuk Fak.)**Eğitim Mekanı:** Hacettepe Üniversitesi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi (Üniversite Sıhhiye Kampüsü Derslikleri)**Program Takvimi ve İçeriği:**

Tarih	Eğitim Modülü	Eğitim Konuları	Eğitici
6 Haziran 2026 Cumartesi-Sabah (1 saat)	Programın Açılışı ve Tanıtımı	* İKY Eğitimi * İKY Sertifika Programının Kapsamı ve İçeriği	Uğur Ömürgönülşen
6 Haziran 2026 Cumartesi-Sabah (2 saat)	1. Çağdaş Yönetim Anlayışı ve İKY	1a. Çağdaş Yönetim Anlayışı ve İKY 1b. Yeni Nesil İKY Programlarının Özellikleri *Personel Yönetim, İKY ve Yeni Nesil İKY *İKY'de Yaşanan Değişim *İK Pazarlaması	Uğur Ömürgönülşen
6 Haziran 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra (3 saat)	1. Çağdaş Yönetim Anlayışı ve İKY	1c. Temel Yönetim Fonksiyonları ve İKY *Personel Yönetiminden İKY'ye Geçiş *İKY'nin Temel Fonksiyonları *Endüstri İlişkileri ve İKY İlişkisi *Stratejik Yönetim ve İKY *Küreselleşme ve İKY	Doğan Nadi Leblebici

7 Haziran 2026 Pazar-Sabah (3saat)	2. Çağdaş Örgütlerde İnsan ve Grup Davranışı	2a. İKY ve Kurum Kültürü *Kurum Kültürü ve Çalışma Etiği *İKY ve Çalışma Hayatında Etik *İKY ve Çalışma Hayatında Mobbing	Uğur Ömürgönülşen
7 Haziran 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3 saat)	2. Çağdaş Örgütlerde İnsan ve Grup Davranışı	2b. İş Tatmini *Kavram ve Örgütteki Önemi *Çalışanların Performasına Etkileri 2c. Motivasyon *Kavram ve Örgütteki Önemi *Motivasyon Teorileri *Ödüllendirme *Çalışanların Performasına Etkileri 2d. Liderlik ve Coaching *Kavram ve Örgütteki Önemi *Çalışanların Performasına Etkileri	Mehmet Devrim Aydın
13 Haziran 2026 Cumartesi-Sabah (3 saat)	3. İnsan Kaynakları Planlaması ve Norm Kadrolama Süreci	3a. İnsan Kaynakları Planlaması *İnsan Kaynakları Planlaması *İnsan Kaynakları Planlaması ile Stratejik Planlama İlişkisi *İnsan Kaynakları Planlaması Yöntemleri ve Uygulamaları	Mustafa Kılıç
13 Haziran 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra (3 saat)	3. İnsan Kaynakları Planlaması ve Norm Kadrolama Süreci	3b. Norm Kadrolama *Norm Kadronun Anlamı ve Önemi *Norm Kadro Saptama Yöntemleri ve Uygulamaları	Mustafa Kılıç
14 Haziran 2026 Pazar-Sabah (3saat)	3. İnsan Kaynakları Planlaması ve Norm Kadrolama Süreci	3c. İş Analizi *İş Analizinin Anlamı ve Önemi *İş Analizi Yöntemleri *İş Analizinin Kullanıldığı Yerler *Örnek İş Analizi Uygulaması	Mustafa Kılıç

14 Haziran 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3saat)	3. İnsan Kaynakları Planlaması ve Norm Kadrolama Süreci	3d. İş Tanımı *İş Tanımı, İçeriği ve Çeşitleri *İş Tanımı Örnekleri *İş Tanımı Yazma Denemeleri 3e. İş Gerekleri *İş Gerekleri: Tanımı, Önemi ve Özellikleri *İş Gereklерinin Belirlenmesi, Sınıflandırılması, Derecelendirilmesi *İş Gereklерinin İKY'de Kullanımları	Mustafa Kılıç
20 Haziran 2026 Cumartesi-Sabah (3saat)	4. İnsan Kaynağı Sağlama, Seçme ve Yerleştirme	4a. İnsan Kaynağı Sağlama *Aday Araştırma *Duyurma *Aday Bulma Bulma 4b-1. İnsan Kaynağı Seçme *Kişilik Analizi *Yazılı Sınavlar	Doğan Nadi Leblebici
20 Haziran 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra (3saat)	4. İnsan Kaynağı Sağlama, Seçme ve Yerleştirme	4b-2. İnsan Kaynağı Seçme *Mülakat Teknikleri *Mülakatlarda Hatalar ve Önlemleri 4c. İşe Yerleştirme	Doğan Nadi Leblebici
21 Haziran 2026 Pazar-Sabah (3saat)	5. Ücret Yönetimi	5a. Temel Kavramlar *Ücret *Ücretleme *Ücret Yönetimi 5b. Ücret Yönetimi *Amaç ve Önemi *Ücret Sistemi *Ücret OluşumunuEtkileyen Faktörler	Mustafa Kılıç
21 Haziran 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3saat)	5. Ücret Yönetimi	5c. İş Değerleme *Kavram ve Önemi *İş Değerleme Yöntemleri *İş Değerleme Sonuçlarının Kullanılması 5d. Ücretleme Yöntemleri 5e. ÜcretlemeYönetiminde Yeni Trendler	Mustafa Kılıç
27 Haziran 2026 Cumartesi-Sabah (3saat)	6. Bordrolama	6. Bordrolama * Bordrolama Uygulamaları * Bordrolama ve İKY	Mehmet Akif Ayarlıoğlu
27 Haziran 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra (3saat)	7. İnsan Kaynağı Sağlama, Seçme ve Yerleştirme	7a. CV Oluşturma 7b. Beden Dili 7c. İş Sınavlarında Mülakat Tekniklerinin Püf Noktaları	Mehmet Devrim Aydın

28 Haziran 2026 Pazar-Sabah (3saat)	8. Performans Yönetimi ve Performans Değerlendirme	8a. Temel Kavramlar *Performans *Performans Yönetimi *Performans Değerlendirme 8b. Performans Yönetimi * Amacı, Önemi ve Yararları 8c. Performans Yönetimi Süreci	Uğur Ömürgönülşen
28 Haziran 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3saat)	9. Performans Yönetimi ve Performans Değerlendirme	8d. Performans Değerlendirme *Performans Değerlendirme Kriterleri *Performans Değerlendirme Teknikleri *Performans Değerlendirme Sürecindeki Hatalar ve Önlemleri *Performans Değerlendirme Sonuçlarının Kullanımı	Uğur Ömürgönülşen
4 Temmuz 2026 Cumartesi-Sabah (3 saat)	9. Hizmet-içi Eğitim, Geliştirme ve Kariyer	9a. Hizmet-İçi Eğitim *Eğitim İhtiyacının Analizi *Hizmet-içi Eğitim Programı *Oryantasyon ve Adaylık Eğitimi *Eğitim Yöntemleri *Eğitim Faaliyetinin Değerlendirilmesi	Doğan Nadi Leblebici
4 Temmuz 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra (3 saat)	9. Hizmet-içi Eğitim, Geliştirme ve Kariyer	9b. Eğitim Yönetimi, Kariyer Geliştirme ve Kariyer Planlaması *Kariyer Planlaması Süreci *Kariyer Planlamasında Kullanılan Temel Veriler *Kariyer Haritaları	Doğan Nadi Leblebici
5 Temmuz 2026 Pazar-Sabah (3 saat)	10. Kamu Sektöründe İKY	10. Kamu Sektöründe İstihdam ve İKY Uygulamaları * Kamu Sektöründe İstihdamın Farklı Doğası *Kamu Sektöründe İstihdam Türleri *Kamu Sektöründe Temel İKY Fonksiyonlarının Uygulanması *Kamu Hizmeti Etiği	Uğur Ömürgönülşen
5 Temmuz 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3 saat)	11. İKY ve Dijitalleşme	11. Dijitalleşmenin İKY'ye Etkileri	Ayşegül Saylam
11 Temmuz 2026 Cumartesi-Sabah (3 saat)	12. Çalışma Mevzuatı ve Temel Uygulamalar	12a. İş Kanunu ve Uygulamaları	Ali Uçar
11 Temmuz 2026 Cumartesi-Öğleden Sonra	12. Çalışma Mevzuatı ve Temel Uygulamalar	12b. Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve Uygulamaları	Ali Uçar

(3 saat)			
12 Temmuz 2026 Pazar-Sabah (3 saat)	12. Çalışma Mevzuatı ve Temel Uygulamalar	12c. Toplu İş Hukuku ve Uygulamaları *Sendikalaşma *Toplu Pazarlık ve Sözleşme *Toplu İş Uyuşmazlıkları	A. Uçar
12 Temmuz 2026 Pazar-Öğleden Sonra (3 saat)	12. Çalışma Mevzuatı ve Temel Uygulamalar	12d. İş Güvenliği 12e. İşçi Sağlığı	Zehra Gök Metin
12-19 Temmuz 2026 Tarihleri Arasında Bir Akşam (3 saat)	Sertifika Sınavı	*Sertifika Sınavının Yapılması *Sertifika Sınavının Değerlendirilmesi	Uğur Ömürgönülşen